

# 世界の公益企業WATCH

キンダー・モルガン

2017年10月31日発行  
ドイチェ・アセット・マネジメント株式会社



パイプライン運営を主とする  
北米最大級の石油・天然ガス輸送会社

## Kinder Morgan, Inc.

(キンダー・モルガン)

### 総資産

約**803**億米ドル  
(約9兆3,951億円※)

日本の企業はどのくらい?  
◆国際石油開発帝石 約4.3兆円

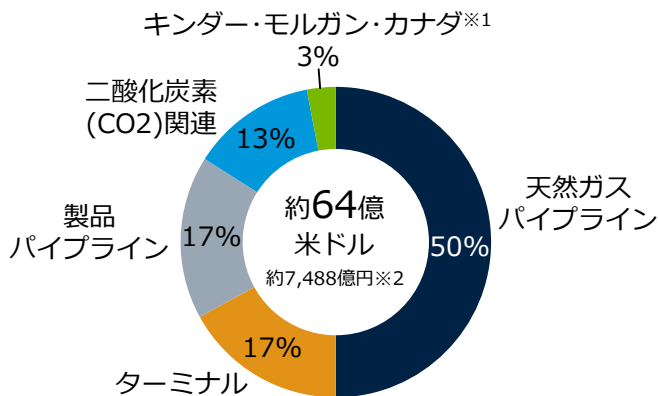
### 従業員数

**11,121**人

日本の企業はどのくらい?  
◆国際石油開発帝石 3,228人

出所：キンダー・モルガン 2016 Annual Report (Form 10-K)  
国際石油開発帝石(株) アニュアルレポート2017 (2017年3月期)  
※1米ドル=117円で換算、2016年12月30日時点

### 部門別売上比率

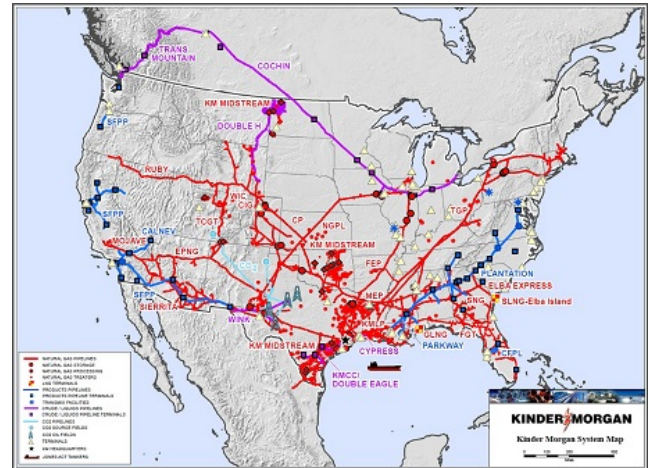


出所：キンダー・モルガン ウェブサイト、2016 Annual Report (Form 10-K) のデータを基にドイチェ・アセット・マネジメント(株)が作成  
※1 2017年5月に新規株式公開 (IPO) 実施済み  
※2 1米ドル=117円で換算、2016年12月30日時点

### 企業の紹介

キンダー・モルガンは、米国テキサス州ヒューストンに本拠を置く、北米最大級の石油・天然ガス輸送会社です。北米大陸全体に総延長約13万5,000キロメートルのパイプラインを張り巡らせ、天然ガスや石油製品、原油、CO2等を輸送しています。また、パイプラインの中継地点に建設された155基のターミナルを運営しています。

主な取引先は大手石油会社をはじめ、エネルギー生産会社、運送業者、エネルギー供給会社等です。輸送距離や量に応じた、長期契約に基づく手数料が収益の大部分を占めるため、原油や天然ガスの価格変動による業績への影響が少ないことも特徴です。



図表：線は各種パイプライン(赤：天然ガス、青：石油製品、紫：原油、水色：CO2)、三角はターミナルを表す  
出所：キンダー・モルガン ウェブサイト

### 事業の強み

**天然ガスの輸送** ≫ 11万キロメートルを超えるパイプラインで主要な生産地と消費地を結び、米国の天然ガス消費量の約4割を輸送しています。

**ターミナル運営** ≫ 精製石油製品、化学薬品、エタノール等の液体をはじめ、石炭、石油コークス、鉄等の製品や原料を保管・管理しています。

**石油製品の輸送** ≫ 製品パイプラインを活用し、1日2百万バレルを超えるガソリンや、ジェット燃料、液化天然ガス等のエネルギー製品を輸送しています。

**CO2運送** ≫ 古くなった油田の産油量を引き上げるために注入するCO2を、1日約13億立方フィート以上輸送しています。

出所：キンダー・モルガン ウェブサイト



## 注目のプロジェクト

※グループ企業を含む

### エルバ・ターミナルの天然ガス液化プロジェクト

ジョージア州エルバ島のターミナルに天然ガスの液化設備を10ユニット追加する計画については、米国連邦エネルギー規制委員会の認可を受けて、2016年11月より建設が開始されました。

2018年半ばまでに6ユニットの稼働で1日あたり約2.1億立方フィート、2019年のはじめには4ユニットで1日あたり約1.4億立方フィートの天然ガスを処理できるようになる見込みです。全ての液化ユニットはオランダのロイヤル・ダッチ・シェル社の米国子会社から提供され、20年に渡る契約によりサポートを受ける予定となっています。

プロジェクトの総額は約20億米ドルで、2017年2月に株式の49%を米国EIGグローバル・エナジー・パートナーズに譲渡し、共同で事業を進めています。



写真：移設可能な液化ユニット

### テネシー・ガス・パイプラインの拡張

テネシー・ガス・パイプラインは全長約1万9,000キロメートルで、天然ガスをルイジアナ州やメキシコ湾、テキサス州南部から、ニューヨークやボストン等の米国北東部へ輸送しています。

2018年6月の稼働開始に向け設備の拡張建設が進んでいます。天然ガス圧縮装置の基地をウェストバージニア州、テネシー州、ケンタッキー州に合計で4カ所新規に建設し、ケンタッキー州の2カ所ではより高速で処理ができる圧縮ユニットに交換します。これらが完成すると1日あたり2万立方フィートを供給することができるようになります。2015年11月に完成したプロジェクトと合わせると、1日当たり7.9億立方フィートを15年に渡り供給できる見通しです。

出所：キンダー・モルガン ウェブサイト



### パイプライン運営における安全性の確保



総延長約13万5,000キロメートルに及ぶパイプラインは、コンピュータ・システムにより24時間365日、常に監視されています。ポンプと圧縮装置の基地や測量基地、主要パイプラインの弁、その他の装置からの警報を含め、ガスや液体の流れる容量や圧力、温度等の情報が集約され有人施設に送られます。それらの情報をリアルタイムで確実にコントロールセンターへ伝達するために、従来の電話線に加えて携帯電話、衛星、電波、ラジオが利用されています。何か状況に変化が起きた場合にはアラームで警告が発せられ、勤務中の操作員が調査、対応にあたり、必要に応じて即座にパイプラインの弁を閉じます。また、上空及び地上からパイプライン用地の点検を行っています。

出所：キンダー・モルガン ウェブサイト、写真：パイプラインが埋められていることを示す標識



## 社会貢献活動の紹介

### ◆若者の教育・芸術活動を支援するキンダー・モルガン財団

未来のエンジニアや教育者、音楽家を育てるためにキンダー・モルガン財団を設立。同社の活動拠点である北米の200の地域で実施されている、若者たちに向けた教育・芸術活動プログラムを支援しています。2016年は前年に引き続き150万米ドル(約1億7,550万円※)以上の寄付を当財団を通じて行いました。

出所：キンダー・モルガン ウェブサイト ※1米ドル=117円で換算、2016年12月30日時点

## 【当資料のご利用にあたってのご注意事項等】

当資料は、情報提供を目的としたものであり、特定の投資商品の推奨や投資勧誘を目的としたものではありません。当資料は、信頼できる情報をもとにドイチェ・アセット・マネジメント株式会社が作成しておりますが、正確性・完全性について当社が責任を負うものではありません。当資料記載の情報及び見通しは、作成時点のものであり、市場の環境やその他の状況によって予告なく変更することがあります。当資料に記載されている個別の銘柄・企業名については、あくまでも参考として記載したものであり、その銘柄・企業の株式等の売買を推奨するものではありません。

## ご留意事項

### 投資信託に係るリスクについて

投資信託は、主に国内外の株式や公社債等の値動きのある証券を投資対象とし投資元本が保証されていないため、当該資産の市場における取引価格の変動や為替の変動等により投資一単位当たりの価値が変動します。したがってお客様のご投資された金額を下回ることもあります。

また、投資信託は、個別の投資信託毎に投資対象資産の種類や投資制限、取引市場、投資対象国等が異なることから、リスクの内容や性質が異なりますので、ご購入に際しては、事前に最新の投資信託説明書（交付目論見書）や契約締結前交付書面の内容をご確認の上、ご自身で判断して下さい。

### 投資信託に係る費用について

【お申込みいただくお客様には以下の費用をご負担いただきます。】

- － 購入時に直接ご負担いただく費用・・・購入時手数料上限3.78%（税抜3.50%）
  - － 換金（解約）時に直接ご負担いただく費用・・・信託財産留保額上限1.0%
  - － 投資信託の保有期間中に間接的にご負担いただく費用・・・運用管理費用（信託報酬）上限2.0304%程度（税込）
  - － その他費用・・・上記以外に保有期間等に応じてご負担いただく費用があります。
- 投資信託説明書（交付目論見書）、契約締結前交付書面等でご確認下さい。

### «ご注意»

上記に記載しているリスクや費用項目につきましては、一般的な投資信託を想定しております。費用の料率につきましては、ドイチェ・アセット・マネジメント株式会社が運用するすべての投資信託のうち、徴収するそれぞれの費用における最高の料率を記載しております。投資信託の運用による損益は、すべて受益者に帰属します。投資信託は、金融機関の預貯金と異なり、元本及び利息の保証はありません。投資信託は、預金または保険契約ではないため、預金保険及び保険契約者保護機構の保護の対象にはなりません。登録金融機関を通じてご購入いただいた投資信託は、投資者保護基金の対象とはなりません。投資信託に係るリスクや費用は、それぞれの投資信託により異なりますので、ご購入に際しては、事前に最新の投資信託説明書（交付目論見書）や契約締結前交付書面の内容をご確認の上、ご自身で判断して下さい。

なお、当社では投資信託の直接の販売は行っておりませんので、実際のお申込みにあたっては、各投資信託取扱いの販売会社にお問合せ下さい。

ドイチェ・アセット・マネジメント株式会社  
金融商品取引業者関東財務局長（金商）第359号  
加入協会：日本証券業協会、  
一般社団法人投資信託協会、  
一般社団法人日本投資顧問業協会、  
一般社団法人第二種金融商品取引業協会